

PROGRAM MANAGERIAL
pentru funcția de DIRECTOR DE DEPARTAMENT
în mandatul 2016-2020

Șef lucrări dr. ing. Sorin ALBU

PREMISE

În elaborarea prezentului program managerial am avut în vedere următoarele premise:

- România ca stat membru al Uniunii Europene trebuie să implementeze „Strategia Europa 2020”, strategie pe zece ani lansată în 2010, prin care Uniunea Europeană își propune să sprijine creșterea economică și ocuparea forței de muncă. Obiectivul ei este mai mult decât de a depăși criza din care economiile își revin acum treptat. Strategia își propune să elimine deficiențele modelului nostru de dezvoltare și să creeze condiții favorabile pentru o creștere economică inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii;
- Pe plan național ne confruntăm cu scăderea fondurilor alocate activităților didactice și de cercetare, lipsa personalului didactic și nedidactic;
- Scăderea permanentă a numărului absolvenților de liceu fapt ce se repercutează și asupra Universității „Petru Maior” din Tîrgu Mureș;
- Concurența existentă la nivelul instituțiilor din învățământul superior;

Misiunea departamentului este didactică și științifică într-un proces complex de formare de specialiști în domeniul științelor inginerești în concordanță cu legislația în vigoare și cu standardele ARACIS.

OBIECTIVE GENERALE

Obiectivele generale ale programului managerial sunt:

- Îmbunătățirea calității învățământului universitar de licență și master, cu scopul dezvoltării unui sistem educațional la standarde europene, pentru specializarea în profesii recunoscute și necesare pe piața muncii;
- Dezvoltarea colectivului de cadre didactice prin perfecționare continuă, atragerea și angajarea unor noi specialiști;

- Orientarea activității de cercetare științifică cu preponderență spre nevoile actuale ale societății românești cu accent deosebit pe tematica specifică a agenților economici din arealul geografic al județului;
- Dezvoltarea relațiilor de cooperare cu parteneri din mediul socio-economic, implicarea facultății în viața comunității;
- Dezvoltarea departamentului prin diversificarea ofertei educaționale înființarea de noi programe de studii de licență în funcție de cererea pieței;
- Menținerea acreditării programelor de studii existente, autorizarea și acreditarea unor noi programe de studii dacă piața o cere;
- Asigurarea unui climat favorabil de realizare a misiunii, bazat pe calitate, cooperare, profesionalism, pe competiție constructivă și respect interuman;
- Asigurarea condițiilor pentru manifestarea identității departamentului, continuarea tradițiilor și racordarea la cerințele procesului de integrare europeană;
- Dezvoltarea bazei materiale, dotarea cu echipamente și dezvoltarea unor noi laboratoare pentru disciplinele din planul de învățământ.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE PROPUȘĂ

Obiective privind activitatea didactică

- dezvoltarea activităților existente de predare – învățare, evoluția profesională, în scopul atingerii unui nivel de excelență a instruirii și educației universitare;
- creșterea mobilității în structurarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor pentru compatibilizarea lor cu planurile și programele existente în Comunitatea Europeană care să ducă la crearea competențelor adecvate pentru studenții licențiați;
- orientarea conținutului programelor de învățământ spre dezvoltarea creativității;
- îmbunătățirea calității cursurilor predate prin crearea de cursuri noi, actualizarea și revizuirea permanentă a informațiilor transmise atât la nivel de licență cât și la nivel de masterat;
- perfecționarea continuă a cadrelor didactice;
- sprijinirea promovării în posturi a cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile legale;
- menținerea acreditării programelor de studii coordonate la studiile de licență și master și adaptarea lor la noile cerințe;
- crearea unor noi programe de studii în funcție de cererea pieței;
- în condițiile scăderii numărului absolvenților de liceu și a studenților la studiile de licență o soluție este înființarea unei linii de predare în limba engleză;
- pentru desfășurarea activităților acreditate în limba engleză este imperios necesar obținerea unui certificat de competență lingvistică de limbă engleză specific domeniului pentru toți membrii departamentului după un program stabilit;
- apropierea de necesitățile firmelor din arealul județului prin efectuarea practicii de către studenți la firmele cu care există convenții de colaborare;
- dezvoltarea performanțelor profesionale și științifice ale masteranzilor, implicarea lor în cercetare;
- susținerea activităților de practică a studenților prin încheierea unor noi convenții de colaborare cu firmele din județ și stabilirea unui orar de practică adecvat;
- realizarea de teme de licență și de dizertație pe baza studiilor și documentării la firme;

- prezentarea și discutarea în cadrul Departamentului a fișelor de disciplină pentru continua îmbunătățire a acestora, o mai bună comunicare între cadre didactice;
- susținerea posibilelor parteneriate cu diverse Departamente din țară și străinătate;
- dezvoltarea capacității de comunicare la activitățile de laborator, proiect, seminarii;
- transparență și corectitudine în evaluarea studenților prin promovarea unor forme de examinare specifice;

Obiective privind activitatea de cercetare științifică

- antrenarea membrilor departamentului în participarea la competiții pe proiecte de cercetare naționale și internaționale;
- cercetări direcționate spre optimizarea tehnologiilor de fabricație convenționale și neconvenționale, colaborarea cu firme pentru execuția de piese și subansamble de complexitate tehnologică;
- acreditarea unor laboratoare de cercetare și certificare și deschiderea lor spre atragerea de prestări servicii specifice cercetării;
- stimularea participării cadrelor didactice și a studenților, prin finanțare totală sau parțială, la manifestări științifice naționale și internaționale;
- întreaga activitate de cercetare științifică să se desfășoare în cadrul Centrului de cercetare „Tehnologii Avansate de Proiectare și Fabricație Asistată” care include majoritatea cadrelor didactice;
- sprijinirea și stimularea eforturilor cadrelor didactice din departament pentru susținerea tezelor de doctor habilitat care asigură crearea condițiilor pentru inițierea școlii doctorale la departament;
- identificarea și atragerea de noi resurse pentru dotarea laboratoarelor de cercetare;
- modernizarea spațiilor și dotărilor pentru cercetare științifică, dotarea unui laborator de fabricare rapidă prin prototipare;
- susținerea cercetării prin încurajarea dezvoltării unui nucleu de cercetare în ceea ce privește materialele folosite, element finit, studiul formei și prelucrarea formelor complexe în prototiparea rapidă;
- sprijin pentru organizarea sesiunilor științifice studențești și crearea de colective de cercetare formate din studenți și cadre didactice;
- sprijin pentru ca lucrările premiate la sesiunile științifice studențești să fie publicate în volume on-line;
- ridicarea nivelului lucrărilor de dizertație prin editarea unui volum on-line cu rezumatele lucrărilor susținute în fiecare sesiune;
- respectarea proprietății intelectuale în elaborarea referatelor, proiectelor, lucrărilor de licență și dizertație prin acomodarea studenților cu metodele actuale de citare;
- asigurarea accesului cadrelor didactice la un software de detectare a plagiatului;
- urmărirea decontării anuale a activității științifice și a realizării punctajului prevăzut de normele universității;
- susținerea pentru obținerea de proiecte și programe de cercetare orientate spre nevoile actuale ale societății;
- creșterea vizibilității departamentului în plan național și internațional.

Obiective privind baza materială

- creșterea bazei materiale la nivelul departamentului prin atragerea de fonduri bugetare și extrabugetare și utilizarea lor judicioasă;
- sprijinirea învățământului dual prin implicarea cadrelor didactice din departament la dotarea unor laboratoare în spațiile existente (platforma Livezeni), necesare formării elevilor sistemului dual, în care să aibă acces și studenții Facultății pentru desfășurarea activităților practice și de cercetare;
- dotarea unui laborator de fabricație rapidă prin prototipare unde se vor putea desfășura activități didactice, de cercetare și de producție (dispozitive medicale, implanturi, proteze și orteze personalizate acestea făcându-se în urma unor colaborări cu Universitatea de Medicină și Farmacie din Tîrgu Mureș);
- utilizarea în mod corespunzător a bazei materiale existente, cu permiterea accesului tuturor membrilor departamentului și studenților la infrastructura didactică;
- stimularea activității antreprenoriale la nivelul departamentului, în scopul atragerii de noi fonduri necesare dezvoltării bazei materiale;
- asigurarea unui minim de materiale pentru uzul didactic sau al cercetării din resurse proprii sau atragerea altor noi resurse destinate acestui scop;
- optimizarea indicelui suprafață utilă/număr studenți în conformitate cu normele ARACIS;
- dotări multimedia în sălile de curs și seminarii;

Obiective privind activitatea organizatorică

- respectarea legilor și a Cartei Universității „Petru Maior” din Tîrgu Mureș;
- asigurarea suportului în direcția soluționării problemelor profesionale a membrilor departamentului;
- îmbunătățirea modului de organizare a ședințelor departamentului care să creeze un cadru de dezbateri cât mai eficient pentru soluționarea problemelor curente și perspectivele departamentului;
- crearea unei baze de date a departamentului, care să ușureze accesul la informațiile necesare;
- realizarea unei pagini WEB a departamentului;
- asigurarea conducerii operative a departamentului cât mai eficientă;
- respectarea riguroasă a orarului conceput și afișat de responsabilii cu orarul;
- dialog deschis și permanent cu conducerea facultății și universității cu accent pe dezvoltarea departamentului și atingerea obiectivelor din programul managerial;
- respectarea programului de autoevaluare, care să indice anual situația în care se află programele de studii patronate de departament;
- organizarea de manifestări care să ducă la menținerea și îmbunătățirea relațiilor dintre membrii departamentului;

Promovarea programelor de studii și de cercetare ale Departamentului

Pentru a asigura o bază de selecție cât mai bună a candidaților pe locurile oferite pentru școlarizare la specializările patronate de Departamentul de Inginerie și Management se impune o activitate de promovare a acestora prin următoarele acțiuni:

- elaborarea unui program de marketing privind oferta educațională a departamentului;
- promovarea programelor de studii, participării Universității „Petru Maior” din Tîrgu Mureș la programele europene pentru învățământul superior și a oportunităților oferite de acestea, a realizărilor studenților la diferite concursuri naționale și internaționale, a manifestărilor științifice studențești a organizațiilor studențești, a firmelor cu care sunt încheiate convenții de colaborare, în pagina WEB a departamentului;
- crearea unei baze de date cu absolvenții Departamentului care au reușite profesionale și promovarea acestora (povești de succes);
- promovarea programelor de studii a departamentului prin intermediul mass-media;
- deplasări la liceele de unde provin majoritatea candidaților, organizarea de întâlniri între cadrele didactice din facultate și potențialii candidați, organizarea „porților deschise”;
- contacte cu inspectoratele școlare județene; scrisori, pliante de prezentare distribuite la licee din alte județe din țară;
- ședințe în care să se facă cunoscute reușitele profesionale ale membrilor departamentului;
- promovare prin intermediul studenților din facultate.

Prezentul program managerial cuprinde repere formulate în viziunea actuală a subsemnatului și presupune a fi realizat printr-o politică managerială activă, cu asumarea responsabilităților legate de actul managerial, și cu sprijinul tuturor colegilor din departament. Obiectivele menționate mai sus nu vor putea fi realizate decât într-o mică măsură fără implicarea și sprijinul tuturor membrilor departamentului. Tipul de management aplicat va fi unul rațional, adaptabil diferitelor situații prin care se vor căuta soluțiile cele mai eficiente care au în vedere antrenarea personalului didactic și nedidactic pentru atingerea tuturor obiectivelor privind activitatea didactică, de cercetare și administrativă.

Tîrgu Mureș, 2 decembrie 2015

Șef lucrări dr. ing. Sorin ALBU

